



**SISTEMA UNIVERSITARIO ESTATAL – SUE CARIBE
PROPUESTA PLAN ESTRATÉGICO 2018- 2019**

RECTOR UNIVERSIDAD DE CORDOBA – JAIRO TORRES OVIEDO. PRESIDENTE
RECTOR UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO– CARLOS PRASCA MUÑOZ. VICEPRESIDENTE

PLAN ESTRATÉGICO 2018-2020

La Presidencia del SUE Caribe planea a implementar, con el apoyo de los honorables rectores de cada Universidad, como metodología organizativa un Plan Estratégico, que por sus características de flexibilidad y adaptabilidad a diferentes contextos, permitirá una integración entre lo estratégico, lo táctico y lo operativo, en concordancia con el rumbo o dirección trazada para los Programas que lo conforman en la Región Caribe Colombiana.

El Plan Incluye elementos de planeación participativa, por su importancia para dar orientación al trabajo institucional, y permite que los procesos académico administrativos tengan un impacto social y científico en los diversos contextos y sectores de la Región de influencia directa e indirecta del SUE Caribe.

La elaboración del Plan Estratégico para el periodo 2018 -2020, se llevará a cabo a través de la ejecución de las siguientes Líneas de acción:

1. Docencia

Fortalecimiento de la Docencia y los procesos Académico-Administrativos: Organización y reestructuración de los procesos administrativos de apoyo al Sistema y a la academia con el fin de fortalecer los procesos de acreditación y de optimización de los recursos y Programas de la Red; se llevará a cabo con el fortalecimiento participativo de las Universidades que conforman la Red y sus diferentes Programas, el fin: Acreditar los Programas y alinear sus contenidos con las Potenciales alianzas nacionales e internacionales, para la doble titulación y la acreditación.

2. Investigación y Extensión

Fortalecer los procesos de desarrollo de investigación y extensión, apoyando desde, cada miembro de la red, los requerimientos de la región en cuanto a pertinencia de los proyectos que se ejecutaran en las diferentes universidades y que estén enfocados al tratamiento de problemáticas en el contexto local, regional, nacional e internacional.

3. Internacionalización

Fortalecimiento de los convenios existentes y Ampliación de número de convenios, enfocándose a la consecución de recursos económicos en apoyo a la movilidad de estudiantes y profesores en la Red a nivel regional, nacional e internacional.

4. Proyección Social y Articulación

Evaluar de qué forma los Programas del SUE han impactado en lo Regional, Nacional e Internacional y han venido respondiendo a las necesidades del entorno desde lo social, lo cultural, componente tecnológico y científicos relacionados. Evaluar la visibilidad de los Programas en estos contextos.



**SISTEMA UNIVERSITARIO ESTATAL – SUE CARIBE
PROPUESTA PLAN ESTRATÉGICO 2018- 2019**

RECTOR UNIVERSIDAD DE CORDOBA – JAIRO TORRES OVIEDO. PRESIDENTE
RECTOR UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO– CARLOS PRASCA MUÑOZ. VICEPRESIDENTE

5. Bienestar Universitario

Fortalecer los Programas de Bienestar Universitario en el contexto de la Red y mejorar la integración regional de los programas y sus miembros.

6. Acreditación

Fortalecer los Procesos de acreditación de los diferentes Programas de la Red. Revisar los reglamentos y estatutos del SUE-Caribe.

7. Gestión Administrativa

Dinamizar y evaluar los aspectos administrativos, revisando y actualizando la normatividad actual de la Red para los diferentes programas que la conforman. Gestión de Recursos: Fortalecer la Gestión de Recursos para funcionamiento de equipos de apoyo y convocatorias propias de la Red.





**SISTEMA UNIVERSITARIO ESTATAL – SUE CARIBE
PROPUESTA PLAN ESTRATÉGICO 2018- 2019**

RECTOR UNIVERSIDAD DE CORDOBA – JAIRO TORRES OVIEDO. PRESIDENTE
RECTOR UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO– CARLOS PRASCA MUÑOZ. VICEPRESIDENTE

I. LÍNEA DE ACCIÓN: DOCENCIA Formación Maestrías y Doctorados

	ACCIONES ESTRATÉGICAS	METAS	INDICADORES	COSTOS	RESPONSABLE	FUENTE
1.1	Fortalecer los proyectos académicos de formación avanzada enfocados a la pertinencia de los Programas. Proceso para el diseño y sostenibilidad académica de los programas conjuntos.	Apropiación del modelo SUE Caribe. De integración curricular desde convergencias de núcleos básicos comunes en los programas de Maestría y Doctorado imprimiendo flexibilidad desde las electivas, con ofertas de los grupos de investigación de cada una de las universidades	Número de nuevas líneas de formación en los programas (7). Total de líneas de formación e investigación ofrecidas en cada programa. Por lo menos (1) de cada universidad en cada nuevo programa.	Relacionados con el desplazamiento y tiempo de los delegados por las universidades y delegados del Comité Académico y Consejo de Rectores. Presupuestos proyectos académicos.	<p align="center">Rectores Directores Regionales Maestrías y Doctorados Equipos académicos SUE Caribe por cada programa académico de Maestría y Doctorados</p>	<p align="center">Universidades Estatales del SUE Caribe. Ministerio de Educación Nacional MEN</p>
1.2	Solicitud de registros calificados de propuestas académicas: en Doctorados (4) y maestrías (1)	Registro Calificado para cuatro (4) nuevos Doctorados del SUE Caribe	N° de Registros otorgados / Total Registros solicitados	Relacionados con los gastos logísticos y de personal requerido para la realización de los documentos y organización		
1.3	Implementación programas de Doctorados y nuevas cohortes de los de Maestrías y Doctorados vigentes	Cuatro (4) Doctorados conjuntos: Ciencias Ambientales Ciencias Sociales, Biotecnología e Ingeniería. Dos maestrías: Ingeniería, Biotecnología .	N° de programas Doctorados aprobados (4) Total de programas solicitados (4)	Presupuestos proyectos académicos. Aporte MEN - Convocatoria		
1.4		Fomento de nuevas líneas de investigación en los programas de formación avanzada del SUE CARIBE	Maestrías a Doctorados - Proyectos de investigación, impacto-tesis doctorales- Trabajos de Investigación	Aporte Universidades MEN. Presupuesto Proyecto Académico		
1.5		Red internacional de Investigadores del Caribe SUE CARIBE -	N° de Doctores y proyectos en la Red (7) / Total de Doctores de las universidades del SUE CARIBE (14) Dos por cada universidad			



**SISTEMA UNIVERSITARIO ESTATAL – SUE CARIBE
PROPUESTA PLAN ESTRATÉGICO 2018- 2019**

RECTOR UNIVERSIDAD DE CORDOBA – JAIRO TORRES OVIEDO. PRESIDENTE
RECTOR UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO– CARLOS PRASCA MUÑOZ. VICEPRESIDENTE

II. LÍNEA DE ACCIÓN: INVESTIGACIÓN.

Objetivo: Fortalecer el desarrollo de proyectos de investigación conjuntos, eventos y publicaciones científicas de la Red SUE Caribe

	ACCIONES ESTRATÉGICAS	METAS	INDICADORES	COSTOS	RESPONSABLE	FUENTES		
2.1	Ciencia y Tecnología- Investigación - Innovación	Fortalecimiento del Sistema de Investigación Regional SUE Caribe	Número de proyectos de Investigación conjuntos por programas ejecutados por la Red SUE Caribe	Presupuesto Proyecto	Comité de Investigaciones, Grupos de Investigación de los programas	Presupuesto Universidades SUE CARIBE Convocatorias Ministerio de Educación Nacional - MEN		
2.2	Proyectos regionales de investigación SUE Caribe - Publicaciones	Dos (2) convocatorias regionales de investigación por el SUE Caribe	Nº de proyectos aprobados (3) total de proyectos recibidos (7)					
2.3	Fortalecimiento de una agenda regional de conectividad y desarrollo tecnológico SUE Caribe	Fortalecer sistema que integre las plataformas de todas las universidades para los objetivos de consolidación y fomento de la comunidad académica. Red RENATA	Nº de herramientas y programas virtuales desarrollados en apoyo a la comunidad (7)				Oficina de Sistemas y comunicaciones Red	Red - SUE
2.4	Fortalecimiento de Ciencia y Tecnología – Investigación – Innovación. Participación convocatorias Internacionales	Proyectos de investigación SUE	Diseñar, desarrollar macro proyectos de investigación, que articulan desarrollo de la comunidad académica SUE con su entorno geográfico				Comité de investigaciones SUE CARIBE	Red-SUE



**SISTEMA UNIVERSITARIO ESTATAL – SUE CARIBE
PROPUESTA PLAN ESTRATÉGICO 2018- 2019**

RECTOR UNIVERSIDAD DE CORDOBA – JAIRO TORRES OVIEDO. PRESIDENTE
RECTOR UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO– CARLOS PRASCA MUÑOZ. VICEPRESIDENTE

2.5	Fortalecimiento Ciencia y Tecnología – Investigación - Innovación. Participación convocatorias nacionales e Internacionales	Fondo Editorial Regional SUE Caribe	Número de publicaciones conjuntas editadas por año		Oficinas editoriales	Red-SUE
------------	---	-------------------------------------	--	--	----------------------	---------

III. LÍNEA DE ACCIÓN; PROYECCIÓN SOCIAL

Objetivo: Fortalecer los procesos de integración e interacción de la Red SUE Caribe con la sociedad.

	ACCIONES ESTRATÉGICAS	METAS	INDICADORES	COSTOS	RESPONSABLE	FUENTE
3.1	Fortalecimiento del comité regional para la extensión y procesos de integración con las comunidades en el área de influencia de los Programas del SUE-CARIBE	Funcionamiento del Comité Regional SUE-CARIBE - y Miembros responsables de los procesos de Extensión de las Universidades del SUE CARIBE	Nº de proyectos ejecutados con Participación de Programas del SUE con respecto a proyectos ejecutados por cada Universidad en lo social	Presupuesto de cada Universidad de la Red SUE CARIBE. Aportes del MEN	Rectores de cada Universidad Comité Regional de Calidad SUE CARIBE	
3.2	Fortalecimiento del sistema de apropiación del conocimiento generado por las maestrías y doctorados del SUE-CARIBE.	Mejorar Sistema de Apropiación del conocimiento por parte de las comunidades objeto de investigación en los proyectos de las maestrías y Doctorados SUE CARIBE.	Página Web con información de proyectos y comunidades objeto de apropiación del conocimiento. Informes de Resultados Coherencia de resultados y su apropiación por la sociedad	Presupuestos de los proyectos académicos y de investigación	Coordinadora de Calidad Universidad de Córdoba	Universidades Estatales del SUE Caribe. Ministerio de Educación Nacional MEN
3.3	Proyección del conocimiento a los Entes territoriales e Instituciones de Interés para las Acciones requeridas	Proyectar los resultados de estudios o proyectos desarrollados a nivel local y regionales	Cada sede entregará un (1) Proyecto de interés local en sus áreas de influencia anualmente	Presupuesto de los programas académicos y de las convocatorias de proyectos de investigación (Financiación)	Rectores Directores Regionales Maestrías y Doctorados	



**SISTEMA UNIVERSITARIO ESTATAL – SUE CARIBE
PROPUESTA PLAN ESTRATÉGICO 2018- 2019**

RECTOR UNIVERSIDAD DE CORDOBA – JAIRO TORRES OVIEDO. PRESIDENTE
RECTOR UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO– CARLOS PRASCA MUÑOZ. VICEPRESIDENTE

--	--	--	--	--	--

IV. LÍNEA DE ACCIÓN: INTERNACIONALIZACIÓN Y MOVILIDAD

Objetivo: Fomentar las relaciones con comunidades académicas y agencias financiadoras nacionales e internacionales.

	ACCIONES ESTRATÉGICAS	METAS	INDICADORRES	COSTOS	RESPONSABLE	FUENTE
4.1	Fortalecer Consolidación de alianzas estratégicas convenios - Proyectos de investigación - Redes con universidades extranjeras	Establecer 3 convenios nuevos y fortalecer convenios de cooperación con universidades y agencias que generen proyectos conjuntos	Número de convenios y proyectos de investigación en ejecución. Fortalecimientos de Convenios existentes, Nuevos (3), Redes (1)	Presupuesto Proyectos Convocatorias Nacionales e Internacionales.	.Por definir Comité Regional de internacionalización	Presupuesto de las universidades del SUE CARIBE Aportes del Ministerio de Educación Nacional MEN.
4.2	Participación en convocatorias de agencias de cooperación internacional	Alianzas Estratégicas	Convenios Nacionales (2) Internacionales (4)			



**SISTEMA UNIVERSITARIO ESTATAL – SUE CARIBE
PROPUESTA PLAN ESTRATÉGICO 2018- 2019**

RECTOR UNIVERSIDAD DE CORDOBA – JAIRO TORRES OVIEDO. PRESIDENTE
RECTOR UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO– CARLOS PRASCA MUÑOZ. VICEPRESIDENTE

4.3	Fortalecer la articulación e identificación con los grupos de investigación de nuevos contactos internacionales, con instituciones, organizaciones académicas, que posibiliten con pertinencia las misiones académicas, fortalecimiento y desarrollo de los convenios	Nuevas misiones (4) y (4) convenios de cooperación académica (1) Misión Anual. Dos en total 2018/2019	Número de nuevas convocatorias Participación Nacional (3) Internacional (1)			
-----	---	--	---	--	--	--

V. LÍNEA DE ACCIÓN; ACREDITACIÓN

Objetivo: Fortalecimiento de Acreditación de Programas: desde la Autoevaluación, Autorregulación, Acreditación Nacional e Internacional de programas e instituciones

	ACCIONES ESTRATÉGICAS	METAS	INDICADORES	COSTOS	RESPONSABLE	FUENTE
6.1	Fortalecimiento del comité regional para el mejoramiento de la calidad de la educación SUE-CARIBE	Funcionamiento del Comité Regional de Calidad SUE-CARIBE - Miembros responsables de los procesos de Calidad, Universidades del SUE CARIBE	N° de programas acreditados 2019, instituciones (2) Programas de Autoevaluación para la mejora de la Calidad (Todos)	Presupuesto de cada Universidad de la Red SUE CARIBE. Aportes del MEN	Rectores de cada Universidad Comité Regional de Calidad SUE CARIBE	Universidades Estatales del SUE Caribe. Ministerio de Educación Nacional MEN
6.2	Fortalecimiento del sistema de autoevaluación y seguimiento a la mejora para las maestrías y doctorados del SUE-CARIBE. Herramientas tecnológica.	Mejorar Sistema de Seguimiento Autoevaluación de las maestrías y Doctorados SUE CARIBE. Informes de Autoevaluación y SEGUIMIENTO plan de mejora Anual	Informes de Resultados obtenidos del sistema (1 anual). Coherencia de resultados esperados del sistema de seguimiento y mejora.	Presupuestos de los proyectos académicos y de investigación	Coordinadores de Calidad Red SUE-Caribe	



**SISTEMA UNIVERSITARIO ESTATAL – SUE CARIBE
PROPUESTA PLAN ESTRATÉGICO 2018- 2019**

RECTOR UNIVERSIDAD DE CORDOBA – JAIRO TORRES OVIEDO. PRESIDENTE
RECTOR UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO– CARLOS PRASCA MUÑOZ. VICEPRESIDENTE

6.3	Acompañamiento en procesos de Autoevaluación y Planes de Mejora Institucional. Acreditación de Programas de Postgrado	Acreditación de Programa de Maestría en Ciencias Ambientales	Programa de Maestría en Ciencias Ambientales Acreditado para diciembre de 2019	Presupuesto de los programas académicos y de las convocatorias de proyectos de investigación (Financiación)	Rectores Directores Regionales Maestrías y Doctorados	
6.4	Revisión de estatutos y reglamentos del SUE-Caribe	Reglamentos y estatutos revisados acorde a las necesidades de la red	Estatuto general y reglamento estudiantil revisados y ajustados	Presupuesto para reuniones	Consejo de Rectores, Comité académico y curricular de los programas	SUE-Caribe

VI. LÍNEA DE ACCIÓN: BIENESTAR SOCIAL Y CULTURAL

Objetivo: Fortalecer la integración de la Red SUE Caribe desde la movilidad académica, social y cultural.

	ACCIONES ESTRATÉGICAS	METAS	INDICADORES	COSTOS	RESPONSABLE	FUENTES
6.1	Misión cultural internacional	Contar con la participación activa de los miembros de las siete (7) universidades desde las Vicerrectorías o divisiones de Bienestar Universitario en la Misión cultural internacional.	Nº (1) Misión cultural internacional por año.	Recursos por proyecto de Universidades	.Por definir	Presupuesto cada universidad de la Red SUE Caribe.
6.2	Campeonato deportivo interinstitucional	Contar con la participación activa de los miembros de las universidades en el campeonato deportivo que se realice por año en	Nº (1) Campeonato deportivo interinstitucional por año.		Comité Regional de Bienestar	



**SISTEMA UNIVERSITARIO ESTATAL – SUE CARIBE
PROPUESTA PLAN ESTRATÉGICO 2018- 2019**

RECTOR UNIVERSIDAD DE CORDOBA – JAIRO TORRES OVIEDO. PRESIDENTE
RECTOR UNIVERSIDAD DEL ATLÁNTICO– CARLOS PRASCA MUÑOZ. VICEPRESIDENTE

		cada institución. Rotar la sede del campeonato por año.				
6.3	Programas de becas o apoyo académico para estudiantes	Contar con un programa de becas o ayudantías para los estudiantes de los diferentes programas de maestría y doctorado de la red SUE-Caribe	Convocatorias realizadas	Valor presupuestado convocatorias	Consejo de rectores, Comité Académico y curriculares.	Saldos financieros de los programas del SUE

Coordinación del Comité: Universidad de Córdoba. Bienestar Universitario

}}